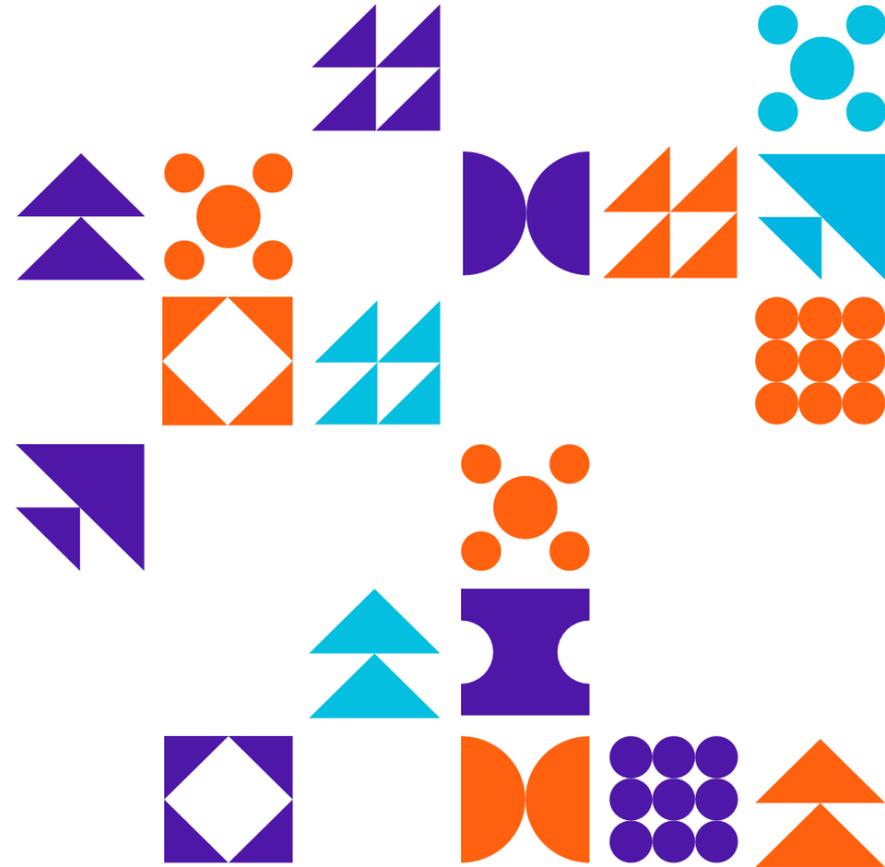




Il Project Management nel contesto dei fondi PNRR e REPowerEU

La certificazione del Project Manager in Italia e nel mondo: formazione e qualificazione

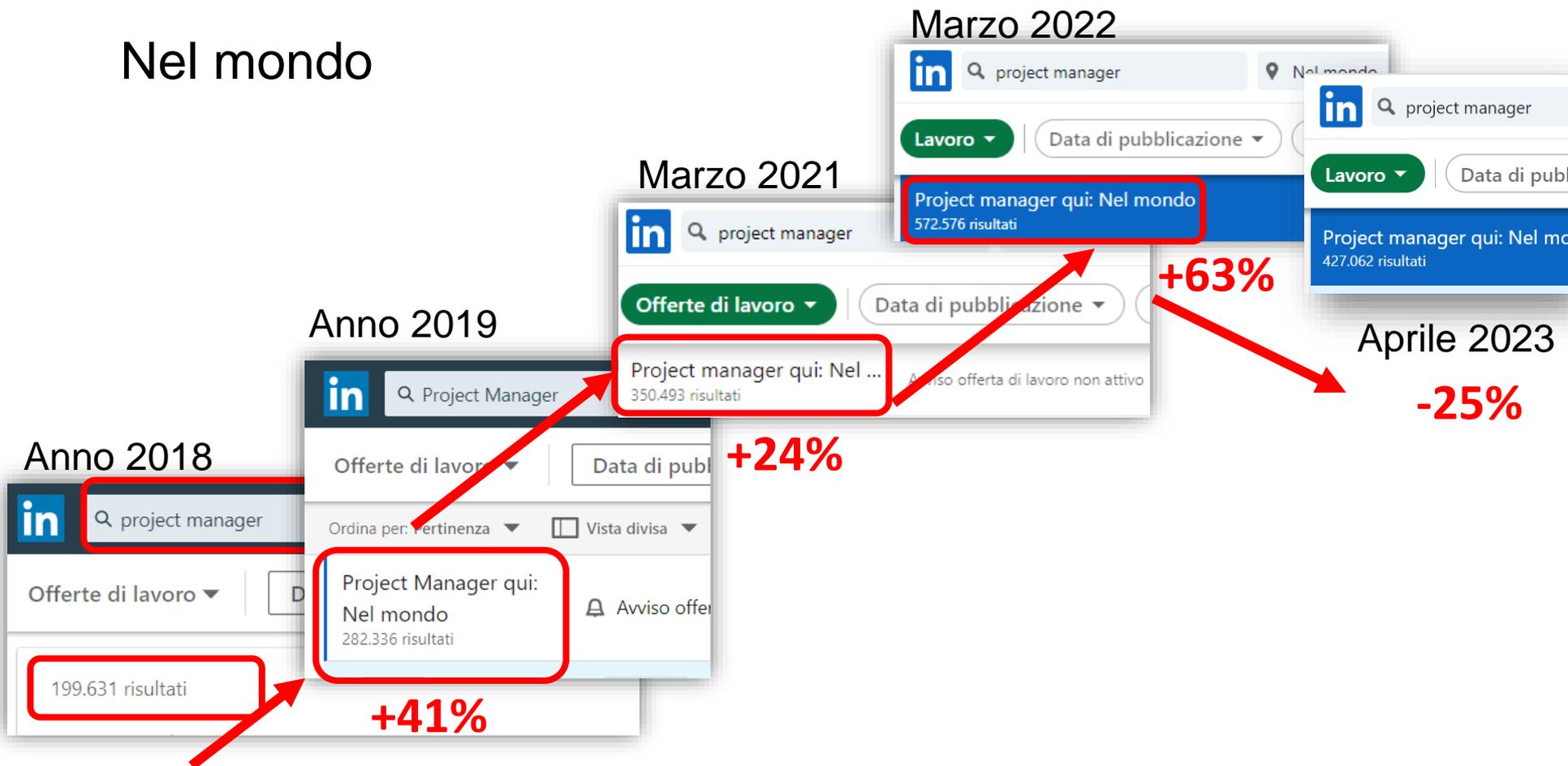


Paolo Fidelbo, PMP
Vicepresidente Sviluppo Professionale del PMI-SIC
paolo.fidelbo@pmi-sic.org

- Il «mercato del lavoro» del PM;
- Le comunità e gli standard internazionali di Project Management;
- Le certificazioni rilasciate dal PMI;
- Esempi di corsi patrocinati dal PMI-SIC in Sicilia;
- Presentazione test orientamento e autovalutazione.

Il «mercato del lavoro» del PM

Nel mondo



Il «mercato del lavoro» del PM

In Italia

Aprile 2023

in project manager

Lavoro Data di pubblicazione

Project manager qui: Italia
7.082 risultati

Febbraio 2022

in project manager

Lavoro Data di pubblicazione

Project manager qui: Italia
4.190 risultati

+69%

Marzo 2020

in project manager

Offerte di lavoro Data di pubblicazione

Project manager qui: Italia
3.008 risultati

+39%

Anno 2019

in Project Manager

Offerte di lavoro Data di pubblicazione
Project Manager qui: Italia
2.320 risultati

+30%

Anno 2018

in project manager

Offerte di lavoro
Project Manager qui: Italia
1.775 risultati

+31%

Il «mercato del lavoro» del PM

PROFESSIONISTI

Mancano i project manager, ruolo chiave tra committente e progetti

—di Paola Pierotti | 27 agosto 2018

S e la creatività è un plus della progettazione italiana, non si può dire lo stesso per quanto riguarda la gestione dei processi, l'ottimizzazione delle risorse, il controllo dei costi e il rispetto dei tempi. Nei Paesi anglosassoni le basi del management sono parte integrante della formazione, nel nostro Paese si stenta ancora a parlarne nelle facoltà di architettura e ingegneria. Nessun ostacolo a prescindere alla professione del project manager, ma il processo è lento: per le operazioni più complesse come sono le infrastrutture o le grandi iniziative di trasformazione urbana, da una decina d'anni l'opportunità si è toccata con mano, ma la strada è ancora lunga.

Oggi sono richiesti PM certificati anche nei bandi pubblici

Premialità per un PM

Il PMO è un asset aziendale

Lavori più richiesti 2021, il project manager tra le professioni emergenti

Tra le professioni più ricercate dal mondo del lavoro del 2021 c'è anche il project manager.

A stabilirlo l'ultimo rapporto di Jefferson Wells, brand di Manpower Group, che ha presentato i risultati di una indagine sulle professioni e i settori che conosceranno un maggior sviluppo in quest'anno.

Lo studio evidenzia come le posizioni riguardanti il management delle aziende siano in continua evoluzione, fondamentali per le aziende che vogliono ripartire con maggior slancio, e investire nello sviluppo delle competenze delle proprie risorse.

Lavori più richiesti nel 2021, perché c'è bisogno dei project manager

I dati di Manpower, che hanno preso in esame il 2019 e la prima metà del 2020, i profili più richiesti in ambito manageriale sono proprio i project manager, che in questo senso sembrano rivestire un ruolo precipuo, in un mercato del lavoro in cui le soft skill acquisiscono un valore sempre maggiore.

Lavori più richiesti 2021, il project manager tra le professioni emergenti

Tra le professioni più ricercate dal mondo del lavoro del 2021 c'è anche il project manager.

A stabilirlo l'ultimo rapporto di Jefferson Wells, brand di Manpower Group, che ha presentato i risultati di una indagine sulle professioni e i settori che conosceranno un maggior sviluppo in quest'anno.

Lo studio evidenzia come le posizioni riguardanti il management delle aziende siano in continua evoluzione, fondamentali per le aziende che vogliono ripartire con maggior slancio, e investire nello sviluppo delle competenze delle proprie risorse.

Lavori più richiesti nel 2021, perché c'è bisogno dei project manager

I dati di Manpower, che hanno preso in esame il 2019 e la prima metà del 2020, i profili più richiesti in ambito manageriale sono proprio i project manager, che in questo senso sembrano rivestire un ruolo precipuo, in un mercato del lavoro in cui le soft skill acquisiscono un valore sempre maggiore.

Il «mercato del lavoro» del PM

Il D.Lgs n. 50/2016

«Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture»

enfatisca il **ruolo di Project Manager che il RUP riveste** «opera nelle fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione».

ANAC - Linee guida n. 3 /2016

«Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni»

requisiti professionali per i lavori e i servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria: **abilitazione all'esercizio della professione e iscrizione all'Albo professionale**

inoltre, è richiesta una specifica **esperienza professionale e un'adeguata formazione**, prevedendo che le amministrazioni inseriscano, nei piani di formazione del personale, specifici percorsi formativi rivolti ai RUP e **finalizzati all'acquisizione di competenze in materia di project management.**

Nuovo codice appalti D.lgs 36/2023 Responsabile Unico del **Pogetto**

La professione di Project Manager già consolidata in ambito privato sta assumendo una nuova dimensione nell'ambito pubblico

II «mercato del lavoro» del PM

Annualized Salary (in USD) by PMP® Certification Status

COUNTRY/REGION	PMP®	<5	5-<10	10+	NON-PMP®	% INCREASE PMP® VS. NON-PMP®
Colombia	\$33,236	\$24,927	\$34,898	\$46,531	\$21,327	56%
Peru	\$33,108	\$26,486	\$44,144	\$41,385	\$23,176	43%
Portugal	\$50,257	\$47,744	\$47,864	\$57,437	\$35,898	40%
Nigeria	\$22,797	\$19,789	\$26,385	\$31,662	\$16,887	35%
Mexico	\$39,779	\$33,315	\$41,768	\$48,462	\$29,834	33%
United States	\$123,000	\$108,000	\$125,000	\$140,000	\$93,000	32%
Philippines	\$38,410	\$30,232	\$51,626	\$61,951	\$29,348	31%
South Africa	\$69,156	\$54,633	\$75,760	\$87,137	\$53,942	28%
Poland	\$50,441	\$40,064	\$52,543	\$63,052	\$41,509	22%
Brazil	\$31,181	\$25,464	\$29,448	\$36,377	\$25,941	20%
Taiwan	\$38,829	\$34,594	\$38,829	\$52,949	\$32,829	18%
New Zealand	\$92,441	\$85,508	\$92,441	\$100,393	\$78,219	18%
Italy	\$63,471	\$56,240	\$65,813	\$71,796	\$53,847	18%

Earning Power: Project Management Salary Survey—Twelfth Edition (2021).

•Salary data from more than 30,000 project management practitioners

•Responses from professionals in 40 countries

Project Manager I

Compensation	N	Average	Median	P25	P75	P10	P90
Salary	145	42,339	42,000	35,350	50,000	28,800	56,000
Bonus	145	2,053	1,200	0	3,256	0	5,000
Total Compensation	145	45,070 43,250 nel 2017	45,000	36,296	53,750	30,561	60,400 59,200 nel 2017

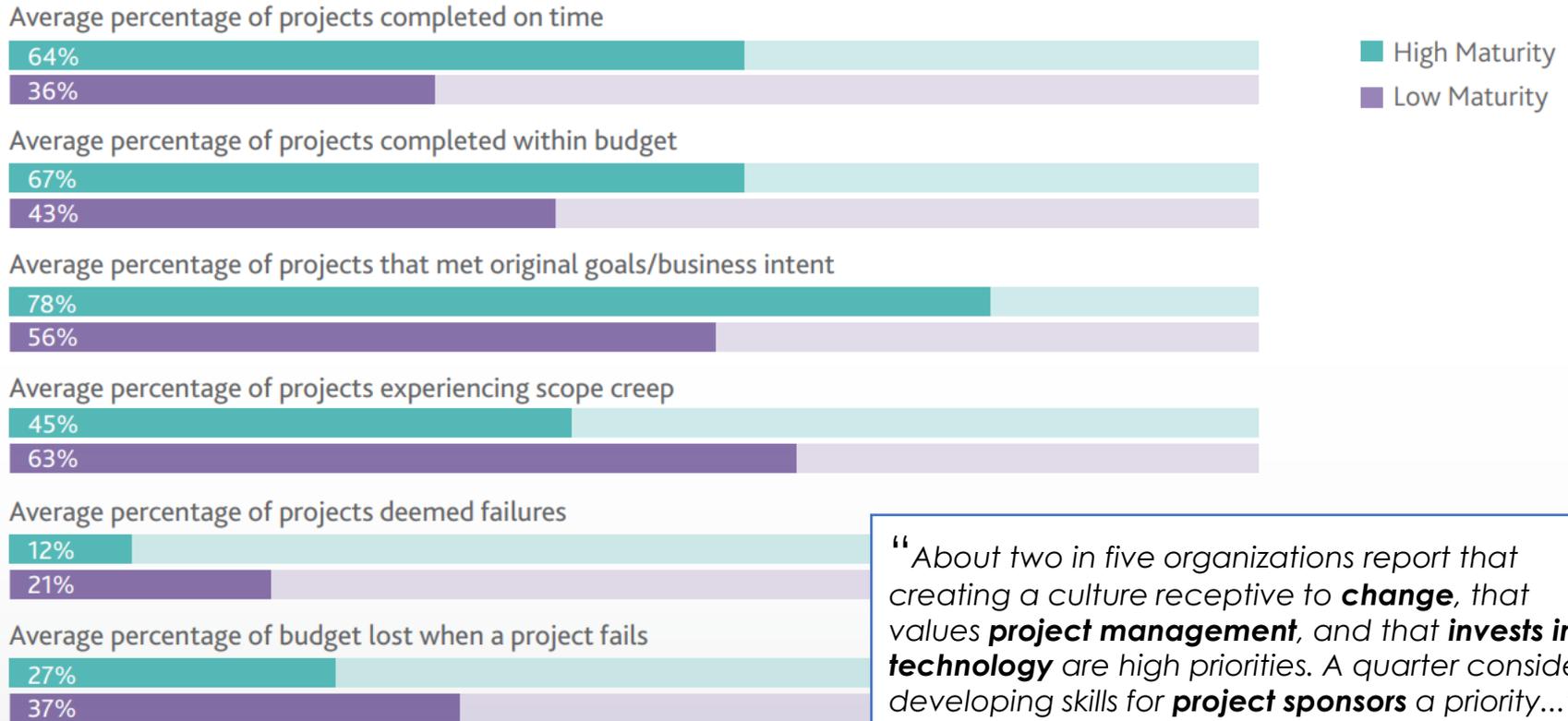
Project Manager III

Compensation	N	Average	Median	P25	P75	P10	P90
Salary	334	56,126	53,000	44,000	62,150	37,000	78,000
Bonus	334	4,958	3,000	0	6,000	0	10,000
Total Compensation	334	62,031 59,937 nel 2017	56,566	47,000	70,000	39,750	90,500 86,550 nel 2017

Earning Power: Project Management Salary Survey—Twelfth Edition (2021).

Le comunità e gli standard internazionali di Project Management

Figure 1: Value Delivery Capability Maturity Leads to Greater Project Performance



Pulse of the Profession 2018: Success in Disruptive Times
<https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2018.pdf>

ISO 21502:2020 “GESTIONE DEI PROGETTI, DEI PROGRAMMI E DEL PORTFOLIO - GUIDA ALLA GESTIONE DEI PROGETTI”

- La norma fornisce le linee guida per la gestione del progetto. E' applicabile a qualsiasi organizzazione, pubblica, privata e di beneficenza, così come a qualsiasi tipo di progetto, indipendentemente dallo scopo, dall'approccio alla realizzazione, dal modello di ciclo di vita utilizzato, dalla complessità, dimensioni, costo o durata.
- Enfatizza le competenze di pianificazione e gestione dello sviluppo di specifici progetti, necessarie al coordinamento di tutte le risorse a disposizione per assicurare l'unitarietà dell'intervento e il raggiungimento degli obiettivi:
 - tempi e costi previsti;
 - qualità della prestazione;
 - controllo dei rischi.
 - Ricalca molto da vicino i contenuti e la struttura del PMBoK del PMI;

- **UNI 11648:2022** - Attività professionali non regolamentate - Project Manager - Requisiti di conoscenza, abilità, autonomia e responsabilità.
- Recependo le direttive ACCREDIA alcuni organismi di certificazione (KHC, CEPAS, AICQ SICEV) hanno messo a disposizione lo schema di certificazione del Project Manager in conformità a UNI ISO 21500:2021, UNI 11648:2016 e a UNI CEI EN ISO/IEC 17024:2012

Certificati secondo Uni 11648

www.accredia.it

- 870 al 08/04/2021
- 975 al 09/05/2023

Diversi organismi promuovono, sostengono e diffondono, con differenti approcci, best practices, metodi o certificazioni per la professione di Project Manager, opportunità di networking, attività di ricerca, opportunità di training.

- **PRINCE2®** - PRojects IN Controlled Environments - Nasce in ambito ICT nel 1989 come metodologia di Project Management IT - Dal 1992 è il metodo standard adottato e sostenuto dal governo UK (APMG - Association of Project Management Group www.apmggroup.co.uk) per la gestione dei progetti attuati tramite bandi gara pubblici.
- **IPMA®** - Fondata nel 1965, con oltre 60 Associazioni Nazionali riconosciute (in Italia IPMA Italy). Diffusione attuale: oltre 200.000 certificati di cui 65% livello D (team member). Particolare interesse nelle società di servizi, nel settore delle costruzioni industriali
- **PMI®** - Il Project Management Institute è riconosciuto, a livello internazionale, come l'ente più autorevole nel campo è stato fondato nel 1969 a Philadelphia (USA) con lo scopo di uniformare le pratiche comuni alla gestione di progetti nei settori più disparati. Diffusione: più di 6.000.000 PMBoK in circolazione, oltre 1.000.000 certificazioni PMP® attive, oltre 200 paesi/territori (con più di 300 Chapter locali).

Le certificazioni del PMI

www.pmi.org

Le certificazioni del PMI

PMP®

Project Management Professional (PMP)®

The PMP is the gold standard of project management certification. Recognized and demanded by organizations worldwide, the PMP validates your competence to perform in the role of a project manager, leading and directing projects and teams.

[Learn more](#)

PfMP®

Portfolio Management Professional (PfMP)®

Our portfolio management certification recognizes the advanced experience and skill of portfolio managers. The PfMP demonstrates your proven ability in the coordinated management of one or more portfolios to achieve organizational objectives.

[Learn more](#)

PMI-PBA®

PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA)®

The PMI-PBA highlights your expertise in business analysis. It spotlights your ability to work effectively with stakeholders to define their business requirements, shape the output of projects and drive successful business outcomes.

[Learn more](#)

PgMP®

Program Management Professional (PgMP)®

Designed for those who manage multiple, complex projects to achieve strategic and organizational results.

[Learn more](#)

CAPM®

Certified Associate in Project Management (CAPM)®

The CAPM demonstrates your understanding of the fundamental knowledge, terminology and processes of effective project management.

[Learn more](#)

PMI-ACP®

PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®

Created for those who believe in and apply agile principles and practices on projects. It requires a combination of training, experience and an exam. It also bridges agile approaches such as SCRUM, XP, LEAN and Kanban.

[Learn more](#)

PMI-RMP®

PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®

The PMI-RMP certification recognizes demonstrated knowledge and expertise in the specialized area of assessing and identifying project risks along with plans to mitigate threats and capitalize on opportunities.

[Learn more](#)

PMI-SP®

PMI Scheduling Professional (PMI-SP)®

The PMI-SP certification recognizes demonstrated knowledge and advanced experience in the specialized area of developing and maintaining project schedules.

[Learn more](#)

Le certificazioni del PMI

Prerequisiti per l'ammissione all'esame

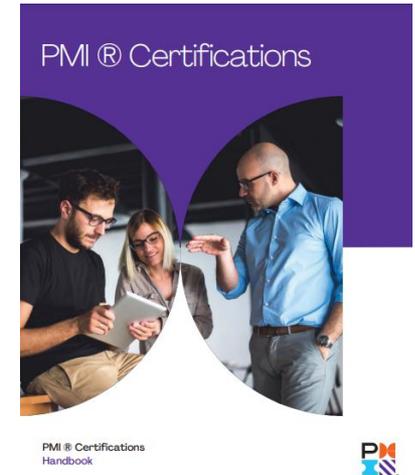
PMP

Laurea

- 3 anni dirigendo progetti
- 35 contact hour (o credenziali CAPM)

Diploma

- 5 anni dirigendo progetti
- 35 contact hour (o credenziali CAPM)



DESCRIZIONE SCHEMATICA DEI CONTENUTI DELL'ESAME

La seguente tabella indica, per ciascuna area, la proporzione delle domande di cui è composto l'esame.

Area	Percentuale di voci nel test
I. Persone	42%
II. Processo	50%
III. Ambiente di business	8%
Totale	100%

Si affrontano sia approcci predittivi che agili

Esame

- 180 domande
- 230 minuti
- Risposta multipla

Area I Persone - 42%	
Attività 1	Gestire il conflitto <ul style="list-style-type: none"> • Interpretare la fonte e la fase del conflitto • Analizzare il contesto del conflitto • Valutare/raccomandare/conciliare un'adeguata soluzione in grado di risolvere il conflitto
Attività 2	Guidare un gruppo <ul style="list-style-type: none"> • Definire una vision e una mission • Supportare la diversità e l'inclusio di pensiero) • Valorizzare la servant leadership servant leadership con il gruppo) • Definire uno stile di leadership ad • Ispirare, motivare e influenzare i r a livello di gruppo, contratto socia • Analizzare l'influenza dei membri • Individuare diverse opzioni per gu
Attività 3	Supportare le prestazioni del grupp <ul style="list-style-type: none"> • Valutare le prestazioni dei memb Indicators, indicatori chiave di pr • Favorire e riconoscere la crescita • Definire un approccio adeguato e • Verificare i miglioramenti a livello
Attività 4	Responsabilizzare i membri del gru <ul style="list-style-type: none"> • Impostare l'organizzazione tenen • Favorire l'assunzione di responsa • Valutare il livello di assunzione di • Definire e attribuire il livello o i live
Attività 5	Offrire una formazione adeguata ai <ul style="list-style-type: none"> • Definire le competenze necessari • Definire le opzioni di formazione s • Stanziare le risorse per la formazi • Misurare i risultati della formazion
Attività 6	Costruire un gruppo <ul style="list-style-type: none"> • Valutare le competenze degli staki • Desumere i requisiti del progetto ir • Valutare e aggiornare continueame esigenze del progetto • Mantenere il gruppo e agevolare il

Area II Processo - 50%	
Attività 1	Eseguire il progetto con l'urgenza necessaria per creare valore per l'azienda <ul style="list-style-type: none"> • Valutare le opportunità di creare valore in misura incrementale • Esaminare il valore per l'azienda nell'intero ciclo di realizzazione del progetto • Aiutare il gruppo a suddividere le attività di progetto in modo da ottimizzare il rapporto tra impegno e risultati
Attività 2	Gestire le comunicazioni <ul style="list-style-type: none"> • Analizzare le esigenze di comunicazione di tutti gli stakeholder • Determinare metodi, canali, frequenza e livello di dettaglio delle comunicazioni per tutti gli stakeholder • Comunicare in maniera efficace le informazioni e gli aggiornamenti di progetto • Verificare la comprensione dell'
Attività 3	Valutare e gestire i rischi <ul style="list-style-type: none"> • Stabilire le opzioni di gestione i • Valutare e priorizzare iterativan
Attività 4	Coinvolgere gli stakeholder <ul style="list-style-type: none"> • Analizzare gli stakeholder (ad e • Categorizzare gli stakeholder • Coinvolgere gli stakeholder per • Sviluppare, attuare e validare u
Attività 5	Pianificare e gestire il budget e i <ul style="list-style-type: none"> • Stimare le esigenze di budget i learned dei progetti passati • Prevedere le sfide future in terr • Monitorare le variazioni di budg per apportare i necessari adeg • Pianificare e gestire le risorse

Area III Ambiente di business - 8%	
Attività 1	Pianificare e gestire la conformità del progetto <ul style="list-style-type: none"> • Verificare i requisiti di conformità del progetto (ad es. in termini di salute e sicurezza e di conformità normativa) • Definire categorie di conformità • Individuare le possibili minacce per la conformità • Utilizzare metodi appropriati per supportare la conformità • Analizzare le conseguenze della non conformità • Definire l'approccio e le azioni necessarie per gestire le esigenze di conformità (ad es. rischio, aspetti legali) • Misurare il livello di conformità del progetto
Attività 2	Valutare ed erogare i benefici e il valore del progetto <ul style="list-style-type: none"> • Verificare che i benefici siano stati identificati • Documentare l'accordo sulla titolarità della realizzazione continua dei benefici • Verificare che esista un sistema di misurazione con cui tracciare i benefici • Valutare le opzioni di erogazione per dimostrare il valore • Informare gli stakeholder sui progressi in termini di incremento di valore

Esempi di corsi patrocinati dal PMI-SIC in Sicilia

Corso Base

Fornisce i concetti base di progetto e di gestione del progetto, individuando le aree di competenza del Project Management. Approfondire metodologie e utili allo sviluppo di un progetto: dalla fase di definizione degli obiettivi, alla gestione della fase esecutiva, fino alla chiusura del progetto ed alla valutazione delle performance.

- **Destinatari**

- professionisti che operano sia per soggetti pubblici (come Responsabile Unico del Procedimento, per esempio) sia per soggetti privati (lo sviluppo di nuovi prodotti hardware o software o di nuovi processi richiede la gestione per progetti) assumendo più o meno consapevolmente il ruolo di Project Manager.

- **Durata:**

- 32 ore

- **Benefit**

- Riconoscimento Contact Hour – prerequisiti per sottoporre la richiesta d'esame
- Riconoscimento CFU;
- Guest pass gratuito, per chi ne fa richiesta, per l'iscrizione al PMI – SIC;
- Docenti tutti certificati PMP.

Note: caratteristiche e modalità dei corsi possono variare sulla base delle scelte dell'ente organizzatore.

Corso di preparazione all'esame PMP

Prepara agli esami per la certificazione PMP® attraverso l'analisi dei processi individuati dal PMI per ogni area di conoscenza del PM così come esposti nel PMBoK 6th ed. ed altri libri di riferimento.

- **Destinatari**

- professionisti che operano come Project Manager o in team di progetto e hanno già competenze base di PM.

- **Durata:**

- 56 ore (49 PDU) distribuite su 14 incontri

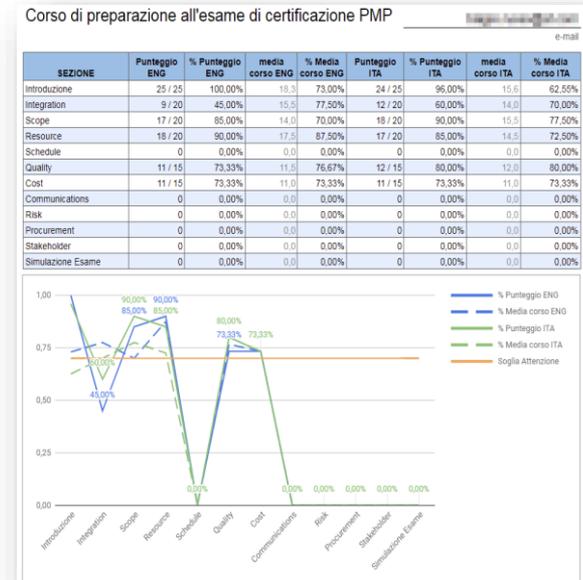
- **Benefit**

- Riconoscimento Contact Hour – prerequisiti per sottomettere la richiesta d'esame
- Riconoscimento CFU;
- Iscrizione ad un anno al PMI;
- Guest pass gratuito, per chi ne fa richiesta, per l'iscrizione al PMI – SIC;
- Docenti tutti certificati PMP;
- Supporto dei docenti dopo il corso per un confronto sul livello di preparazione.

Note: caratteristiche e modalità dei corsi possono variare sulla base delle scelte dell'ente organizzatore.

Programma Corso di preparazione all'esame PMP

1. Introduzione, PM Framework, Project Lifecycle
2. Processi e aree di conoscenza, codice etico
3. Project Integration Management
4. Project Scope Management
5. Project Schedule Management
6. Project Procurement Management
7. Project Human Resource Management, Teorie motivazionali, Soft skill
8. Project Quality Management
9. Project Cost Management
10. Project Risk Management
11. Project Stakeholder Management
12. Project Communications Management
13. Agile e nuovi temi
14. Correzione e discussione simulazione d'esame. Consigli per l'esame



Test intermedi online

Note: caratteristiche e modalità dei corsi possono variare sulla base delle scelte dell'ente organizzatore.

Test di autovalutazione



Autovalutazione per Project Manager - OrdIngPA 2023

Svolgi il test di autovalutazione. Riceverai il risultato nella tua casella di posta elettronica, la tua email verrà utilizzata solo per spedirti le risposte corrette e non verrà utilizzata in alcun altro modo a meno che tu non decida diversamente.

[Vai al test](#)



Paolo Fidelbo, PMP

Aiuto imprese e professionisti a ri-avviare progetti e carriera | Coach & trainer | Lean Six Sigma Black Belt

Parla di #lean, #team, #changemanagement e #projectmanagement
Catania, Sicilia, Italia · [Informazioni di contatto](#)
www.werestart.it

PMI Southern Italy Chapter

Università di Catania

Grazie

Ing. Paolo Fidelbo, PMP

Iscritto al registro dei Project Manager

- Norma UNI 11648:2016

- Norma UNI 11506:2017 (ICT PM)

paolo.fidelbo@pmi-sic.org

Tel +39 320 84 91 706