



**Il Project Management nel contesto dei fondi
PNRR e REPowerEU**

**Il Project Management Institute nel
mondo, in Italia e il Branch Sicilia del
South Italy Chapter**

Giorgio Guglielmo Platania, PMP
PMI-SIC Responsabile Branch Sicilia
giorgio.platania@pmi-sic.org
348 3658003
linkedin.com/in/giorgio-guglielmo-platania-81030b143



1

Project Management Institute - Southern Italy Chapter e

Project Management e Progetto



Il Project Management è l'uso di conoscenze, abilità, strumenti e tecniche specifiche per fornire un prodotto o servizio di valore alle persone.

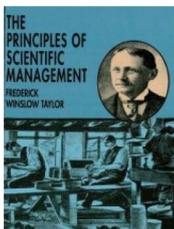
Lo sviluppo di software per migliorare i processi aziendali, la costruzione di un edificio, i soccorsi dopo un disastro naturale, l'espansione delle vendite in un nuovo mercato geografico: questi sono tutti esempi di progetti.

I Progetti sono sforzi temporanei per creare valore attraverso prodotti, servizi e processi unici.

Alcuni sono sviluppati per risolvere rapidamente i problemi, altri richiedono tempistiche estese. Produrranno risultati che non richiederanno importanti miglioramenti al di fuori della manutenzione prevista.

2

Project Management e Progetto



Frederick Taylor (1856-1915), ingegnere industriale statunitense, è noto per la ricerca dei metodi per il miglioramento dell'efficienza nella produzione, egli ipotizzava l'esistenza di un "unico miglior modo" ("one best way") per compiere una qualsiasi operazione.

Il suo libro **L'organizzazione scientifica del lavoro** stravolse la visione dell'epoca (incremento di produttività attraverso l'aumento di risorse) e dimostrò che l'obiettivo di un progetto poteva essere raggiunto più facilmente migliorando semplicemente il processo utilizzato.



Henry Laurence Gantt (1861-1919), ingegnere meccanico statunitense, è noto principalmente per aver ideato negli anni dieci del 1900 il **Diagramma di Gantt**, lo strumento grafico ancora oggi più usato per la programmazione ed il controllo dell'avanzamento delle attività di un progetto.

E' stato impiegato nella pianificazione di importanti opere quali la diga di Hoover ed il sistema di autostrade interstatali statunitensi



PROJECT: Diga di Hoover

SCHEDULE: 1931 – 1935 (due anni in anticipo sul programma)

COST: 165 milioni di dollari

RISK: 112 vittime accertate oltre un numero non precisato di morti per polmonite. Forte impatto ambientale per la modifica dell'ecosistema del fiume

AMBITO: diga di tipo arco-gravità in calcestruzzo armato di altezza 210m lungo il corso del fiume Colorado

3

Le comunità di Project Management

Nel corso della storia, la gestione dei progetti è sempre stata praticata in modo informale, ma ha iniziato a emergere come professione distinta a metà del XX secolo, quando un gruppo di persone lungimiranti provenienti dai settori aerospaziale, ingegneristico, farmaceutico e delle telecomunicazioni ha realizzato un mondo in evoluzione aveva bisogno di nuovi strumenti. Motivati dalla necessità di affrontare i problemi di programmazione e risorse associati a progetti sempre più complessi, si sono incontrati per iniziare a definire e standardizzare gli strumenti per una nuova professione.

5

Le comunità di Project Management



Progetto Manhattan (1942)

Realizzazione della fissione nucleare e la bomba atomica, sganciate nel 1945 sul Giappone. Caratterizzano l'utilizzo della **WBS (Work Breakdown Structure)** per una chiara distribuzione dei compiti e delle responsabilità all'interno dell'organizzazione del progetto



PERT (Program Evaluation and Review Technique), metodologia sviluppata dalla marina militare ed il metodo del **CPM (Critical Path Method)** per il controllo del percorso critico furono usati per gestire il programma di **Missili Sottomarini Polaris (1957)**

Il Programma Apollo introduce i primi sistemi di gestione. La pianificazione viene eseguita top-down ed i controlli bottom-up. L'avanzamento del progetto viene valorizzato attraverso l' **Earned Value** e la comparazione di AC e PV. Il programma culmina con l'allunaggio di Apollo 11 nel luglio '69

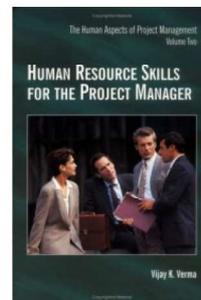
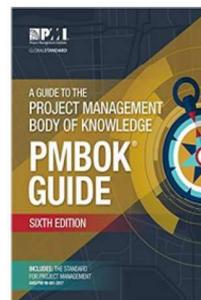
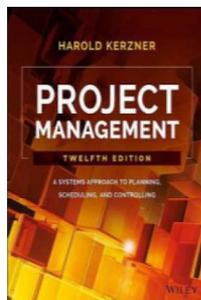
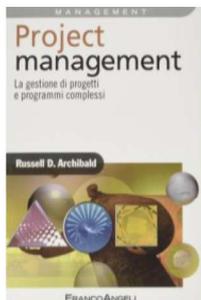


Il concetto di **Stakeholder**, decisore con cui è necessario confrontarsi emerge con il progetto **Concorde** che viene fortemente penalizzato dalla decisione degli Stati Uniti di impedire l'atterraggio fino al 1976



Gli standard di Project Management

"Abbiamo fatto sempre così" è la tomba di qualsiasi approccio scientifico **"The acceptance of project management has not been easy, however.** Many executives are not willing to accept change and are inflexible when it comes to adapting to a different environment."



Il Project Management Institute



Il PMI è un'associazione professionale "not-for-profit Professional Association" fondata nel 1969 a Philadelphia, USA.

E' la principale associazione professionale per la gestione dei progetti, autorità riconosciuta da una comunità globale in crescita di milioni di professionisti del progetto ed individui che utilizzano competenze di gestione dei progetti. Collettivamente, questi professionisti e «changemakers» creano costantemente risultati migliori per le imprese, la comunità e la società in tutto il mondo.

Il Project Management Institute nel mondo



PMI FACT FILE	
31 March 2023 Numbers:	
668,563	Total Members
219	Total Countries / Territories
303	Chartered Chapters
6	Potential Chapters
Certifications	
Total Active Holders of:	
4,859	DASM
65,924	CAPM
53,836	PMI-ACP
4,372	DASSM
179	DAC
90	DACSV
14,069	PMI-RMP
3,013	PMI-SP
6,309	PMI-PBA
1,326,227	PMP
4,290	PgMP
1,413	PFMP
2,309	PMI Project Management Ready

Il PMI è l'associazione di Project Management più diffusa a livello mondiale.

Conta 668k+ iscritti e 11k+ volontari coinvolti in 130 nazioni



Gli Standard del PMI

PMI ha creato standard di settore, come " A Guide to the Project Management Body of Knowledge ", che è stato riconosciuto dall'American National Standards Institute (ANSI). Nel 2012 l'ISO ha adattato i processi di gestione del progetto dalla 4a edizione della Guida PMBOK



Le certificazioni del PMI

<p>Project Management Professional® PMP® certification is the gold standard in project management. Recognized and demanded by organizations worldwide, the PMP validates your competence to perform in the role of a project manager, leading and directing projects and teams. Discover the PMP Certification Advantage</p>	<p>Certified Associate in Project Management (CAPM)® CAPM® certification demonstrates your understanding of the fundamental knowledge, terminology, and processes of effective project management. Discover the CAPM Certification Advantage</p>	<p>PMI Scheduling Professional (PMI-SP)® PMI-SP® certification recognizes demonstrated knowledge and advanced experience in the specialized area of developing and maintaining project schedules. Discover the PMI-SP Certification Advantage</p>
<p>PMI Professional in Business Analysis (PMB-PBA)® PMB-PBA® certification highlights your expertise in business analysis. It spotlights your ability to work effectively with stakeholders to define their business requirements, shape the output of projects, and drive successful business outcomes. Discover the PMB-PBA Certification Advantage</p>	<p>Program Management Professional (PgMP)® PgMP® certification is designed for those who manage multiple, complex projects to achieve strategic and organizational results. Discover the PgMP Certification Advantage</p>	<p>Construction Professional in Built Environment Projects (PMI-CP)™ PMI-CP™ helps construction professionals define the gold standard in global construction projects and bring large, complex projects to life. Discover the PMI-CP™ Certification Advantage</p>
<p>Portfolio Management Professional (PFMP)® PFMP® certification recognizes the advanced experience and skill of portfolio managers. The PFMP demonstrates your proven ability in the coordinated management of one or more portfolios to achieve organizational objectives. Discover the PFMP Certification Advantage</p>	<p>PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® PMI-RMP® certification demonstrates knowledge and expertise in the specialized area of assessing and identifying project risks along with plans to mitigate threats and capitalize on opportunities. Discover the PMI-RMP Certification Advantage</p>	<p>PMI Project Management Ready™ The PMI Project Management Ready™ introduces high school and post-secondary students to the concepts and skills of project management. Discover the PMI Project Management Ready Advantage</p>

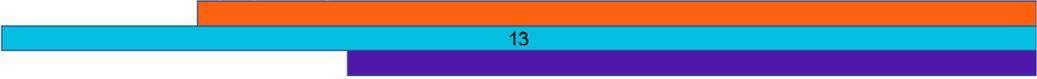
E' il riferimento principale per lo sviluppo e la certificazione professionale di chi opera nel Project Management. Project Management Professional® è la certificazione di PM più diffusa al mondo e vanta 1,4 milioni di attestati attivi.

PMI è Ricerca



Brightline® sviluppa e fornisce una conoscenza olistica ed una piattaforma di networking che offre soluzioni e approfondimenti per colmare con successo il divario, costoso e improduttivo, tra la progettazione della strategia e gli sviluppi della stessa.

Si rivolge ai dirigenti delle grandi imprese, indipendentemente dal loro settore o dalla loro posizione geografica. Qualsiasi professionista responsabile dei risultati o della gestione strategica all'interno della propria organizzazione ne beneficerà.



Sviluppo sostenibile



Oltre 100.000 ore di impegno nel volontariato a sostegno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite



PMI Hours for Impact

As a for-purpose organization, PMI is dedicated to enabling changemakers worldwide to realize their positive impact on society. We believe that protecting our planet and improving the lives of people worldwide is essential for creating peace and prosperity.

Our **Green Impact** initiative supports the United Nations' 17 Sustainable Development Goals (SDGs) to improve people's lives and the planet, now and in the future.

In 2021, we surpassed our goal for our global community to pledge 100,000 hours of service to advance the SDGs. But we're not done yet. In 2022, we are committed to building upon our hard work and success from 2021 and challenging ourselves to do even more.

GOAL SURPASSED

100,000+ HOURS PLEDGED

The PMI Foundation, Service Chapter
Builds Skills for Young, Disadvantaged College Students

Our Shrubby Project

Number of Hours Pledged: 2021

Number of Hours Pledged: 2022



Il Codice Etico e di Condotta Professionale



Il PMI definisce l'etica come «*prendere la migliore decisione possibile tenendo conto delle persone coinvolte, le risorse necessarie e l'ambiente.*»

Una decisione ispirata a principi etici crea un clima di fiducia, riduce i rischi negativi e costruisce successi e rapporti di lungo termine

La leadership di progetto è strettamente legata a un comportamento etico

Tutti i soci del PMI, i possessori di una certificazione PMI e i candidati per l'acquisizione di una certificazione PMI devono sottoscrivere e si impegnano a rispettare il Codice Etico e di Condotta Professionale



17

Il Project Manager



• In Ambito Pubblico

È riconosciuta la necessità di un Project Manager per contribuire a migliorare la gestione degli appalti pubblici e delle grandi opere, ANAC ha trattato nel Codice degli appalti la figura del responsabile di progetto identificandola nel RUP.

Al Responsabile Unico del Procedimento è richiesta “adeguata formazione in materia di project management”, i contenuti di tale formazione devono essere coerenti con gli standard nazionali e internazionali in tema di project management



Ponte San Giorgio - Genova



Ing. Maurizio Michelini - RUP

18

• In Ambito Privato

Le procedure, le pratiche ed i ruoli in ambiente privato in edilizia vengono normalmente mutate dalla normativa pubblica; le pratiche del Project Management non possono pertanto, in ambito privato, ritenersi prescritte ma di certo riconosciute e raccomandate.

La gestione manageriale dei processi produttivi è ormai pratica consolidata ma è normalmente adottata solo da organizzazioni aziendali «mature» che riconoscono i vantaggi di questo approccio, operano con progetti di maggiore complessità e sono disponibili ad accettare i costi specifici del Project Manager.

Dott. Vincenzo Vinciguerra, il più giovane PM certificato d'Italia – Fondatore della società Eurifinance - Consulenza Aziendale e Finanza Agevolata



19

Il Project Manager

Tutti i progetti sono **uno sforzo temporaneo** per creare valore attraverso un prodotto, servizio o risultato unico. Tutti i progetti hanno un inizio e una fine. **Hanno un team, un budget, una schedulazione ed una serie di requisiti che la squadra deve soddisfare.** Ogni progetto è unico e differisce dalle «operations», le attività ricorrenti di un'organizzazione.

I progetti giungono a conclusione una volta raggiunto l'obiettivo richiesto.

Alla guida di questi progetti ci sono i **Project Manager**, persone a cui, intenzionalmente o per circostanze, viene chiesto di garantire che un team di progetto raggiunga i propri obiettivi. I **Project Manager** utilizzano strumenti, tecniche e approcci diversi per soddisfare le esigenze di un progetto.

20

Il Project Manager



L'Omino delle file



- Viene nominato all'inizio del progetto
- Analizza gli stakeholders
- Pianifica l'attività e gestisce il team
- Esegue la valutazione dei rischi di progetto
- Conduce gli approvvigionamenti di progetto
- Definisce l'ambito, tempi, costi e qualità
- Assicura l'integrazione delle parti del progetto
- Conduce l'esecuzione del progetto
- Si occupa della comunicazione
- Esegue report e definisce lo «stato» del progetto
- Raccoglierà le lessons learned
- Porterà a casa gli obiettivi di progetto e chiuderà il progetto
- ... e tanto altro!

21

Le competenze del Project Manager

Leadership e comunicazione efficace: i project manager devono guidare e comunicare in modo efficace con i propri team e gli stakeholder durante l'intero ciclo di vita di un progetto

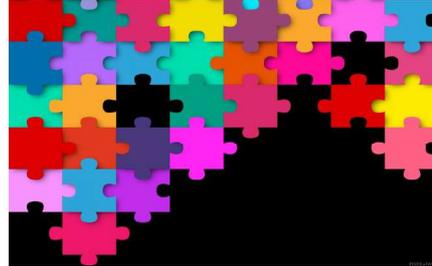
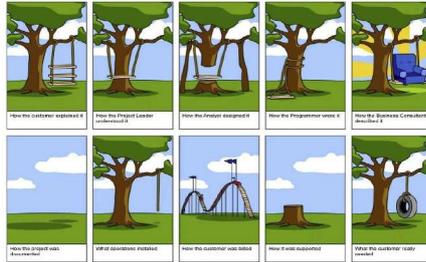
Organizzazione e gestione del tempo: i project manager devono gestire l'organizzazione e la delega dei compiti. Devono inoltre garantire che tutti i materiali e i risultati del progetto siano completati in tempo

Risoluzione creativa dei problemi e adattabilità: i project manager devono capire come risolvere i problemi e adattare i loro progetti in modo creativo per evitare contrattempi e perdite

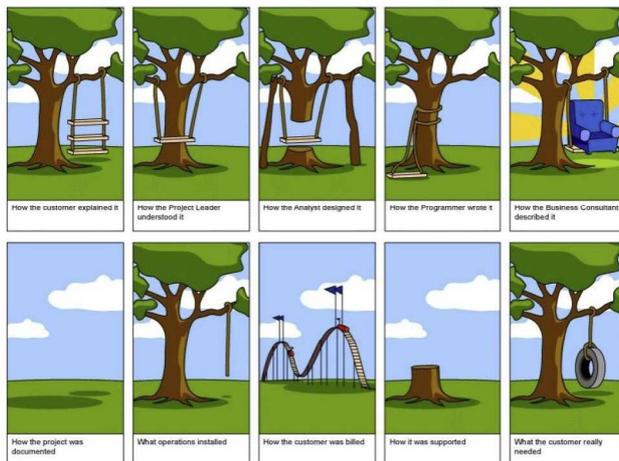
Motivazione e gestione del team: i project manager devono garantire che i propri stakeholder e i membri del team rimangano motivati per tutto il ciclo di vita di un progetto. Inoltre, devono essere in grado di gestire il proprio team per garantire risultati della qualità richiesta e il completamento puntuale dei deliverable del progetto

22

Le competenze del Project Manager

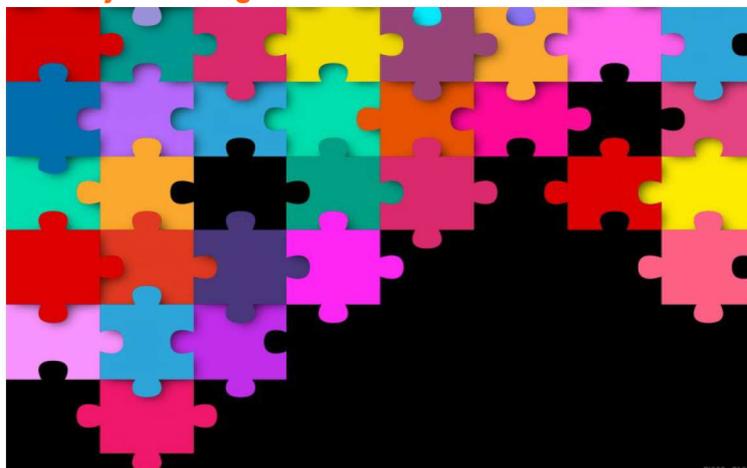


Le competenze del Project Manager



Il cliente spesso non sa ciò che vuole, la «visione» del progetto degli attori che contribuiscono alla sua riuscita è parziale. Tuttavia il cliente normalmente giudica i singoli membri del team sulla riuscita del progetto e non sul corretto adempimento dei singoli incarichi.

Le competenze del Project Manager



Integrazione!!

Un progetto raggiunge i propri obiettivi solo se le singole parti lavorano insieme in maniera organica. Solo con l'integrazione è possibile rispondere alle domande: Dove si trova il progetto? E' in linea con gli obiettivi?

25

Le competenze del Project Manager

E' necessario che qualcuno attivi i tasti giusti, al momento giusto!

I ritardi, le incomprensioni, le rilavorazioni, le richieste di cambiamento sono facilmente figlie di errori di comunicazione. In assenza di un PM è il cliente deputato alla comunicazione ed alle azioni conseguenti, ne è in grado?



26

Le competenze del Project Manager

Questo è essere una squadra, signori miei.

Perciò o noi risorgiamo adesso, come collettivo, o saremo annientati individualmente.

- Tony D'Amato -

Ogni maledetta domenica (1999)



27

PMI Italy Chapters

UNA VISIONE COMUNE

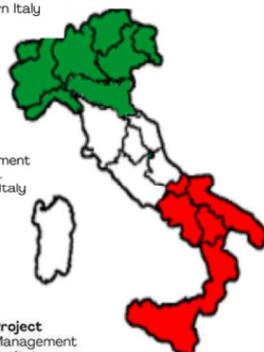
4700 +
Iscritti ai chapters

ITALY Chapters



Project Management Institute.
Northern Italy
1996


Project Management Institute.
Central Italy
1996


Project Management Institute.
Southern Italy
2004


La collaborazione fra i tre Chapter vuole facilitare la diffusione della cultura di project management su tutto il territorio italiano attraverso:

- iniziative a livello nazionale
- progetti di ricerca congiunti
- estensione del network

28

Il PMI – Southern Italy Chapter



29

Il PMI – Southern Italy Chapter



L'organizzazione prevede strutture a carattere regionale, definite **Branch**, per promuovere le finalità del Chapter a livello locale.

Attualmente sono presenti Branch in **Puglia, Campania, Calabria e Sicilia**.

La Mission del PMI-SIC è rappresentata dai seguenti obiettivi:

- Promuovere la progettualità, diffondendo i principi e le tecniche professionali di PM e favorendo il dialogo e lo scambio tra saperi e professioni, nella comunità economica ed imprenditoriale, nelle aziende e negli enti pubblici, nelle università e nelle scuole, nelle associazioni professionali.
- Favorire la crescita professionale dei Project Manager, supportandone la figura e il ruolo, definendo iniziative e percorsi formativi che ne rafforzino le competenze e ne sostengano il percorso di qualificazione.

31

Il PMI – Southern Italy Chapter



“The PMI Chapter Awards recognize PMI Chapters and Communities of Practice that have demonstrated unparalleled dedication and contributions to the project management profession...”



32

Project Management Institute - Southern Italy Chapter

Il Branch Sicilia



- Promuoviamo lo sviluppo del PM sul territorio
- Incontriamo aziende ed enti
- Sviluppiamo iniziative per i soci e per gli interessati
- Creiamo opportunità di Networking, Workshop, Seminari, Webinar ed Eventi tematici
- Forniamo consulenza e assistenza ai fini del conseguimento delle certificazioni del PMI
- Patrociniamo la formazione in PM
- Partecipiamo e promuoviamo ad attività del PMI sia a livello nazionale che internazionale
- Job Posting
- Produciamo Professional Development Unit (PDU) valide ai fini del mantenimento delle certificazioni rilasciate dal PMI



35



SMILE-PM Small and Medium-sized enterprise Innovators and Leaders in Project Management

SMILE-PM è un'iniziativa che persegue l'obiettivo di aiutare le piccole e medie imprese a migliorare le pratiche di gestione dei progetti.

Azioni Promosse:

- affiancamento alle imprese da parte del Chapter, per lo sviluppo di un piano di azione finalizzato alla valorizzazione di competenze per la gestione dei progetti di innovazione
- organizzazione di workshop sui temi di interesse per le piccole e medie imprese
- mentorship ai Project Manager delle aziende, ai fini della crescita professionale e della certificazione
- coinvolgimento dei Project Manager delle aziende nella comunità del Chapter e iscrizione allo stesso, al fine di accedere ai benefici riservati ai soci (ad esempio, partecipazione agli eventi in modo gratuito o con condizioni di favore)

A questa iniziativa hanno aderito diverse aziende del Sud Italia quali: *Convergence, Protom, SMS Engineering, Tessi, Kineton,.....*

36



Le iniziative sul territorio

Project Management a Scuola

Percorso di divulgazione, ideato dai volontari del PMI-SIC, rivolto agli studenti degli ultimi tre anni della scuola secondaria superiore, di età compresa tra i 15 ed i 18 anni

Seminari Informativi PM SKILLS FOR LIFE (PMS4L WEB)

- Per gli Studenti della terza classe, 15/16 anni

PM OLYMPIC GAMES training competition (PMOGs)

- Per gli Studenti della quarta classe, 16/17 anni

Assessment in Project Management (KeyPM)

- Per gli Studenti dell'ultima classe, 17/18 anni



L'attività, già alla seconda edizione, ha coinvolto quest'anno 12 scuole siciliane e circa 200 studenti

37

Le iniziative sul territorio



Project Management all'Università

PM4Innovation Challenge

competizione organizzata nell'ambito dell'insegnamento di Project Management per gli studenti iscritti ai corsi di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale ed Economia (ma può coinvolgere anche altri studenti) finalizzata allo sviluppo di conoscenze e competenze su principi e metodi del project management, attraverso una didattica esperienziale e project based che prevede l'ideazione e la redazione di progetti innovativi da parte di team di studenti sotto la supervisione dei docenti di riferimento.

I progetti per l' A.A. 2022-2023 (primo semestre periodo ottobre 2022 – gennaio 2023) hanno come avuto come tema:

“Transizione digitale e verde in tempi di crisi continuata”



Un gruppo di studenti e di Insegnanti di Ingegneria dell'Università di Catania hanno partecipato alla competizione

38

Test di Autovalutazione



Autovalutazione per Project Manager - OrdIngPA 2023

Svolgi il test di autovalutazione. Riceverai il risultato nella tua casella di posta elettronica, la tua email verrà utilizzata solo per spedirti le risposte corrette e non verrà utilizzata in alcun altro modo a meno che tu non decida diversamente.



<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfv2ry43bXPT78Noysam9U7V4tyzQXY3GARjKcEqHUBqKLIWQ/viewform>

Incontriamoci il 23 Giugno



maggiori dettagli su:

[AperiBranch Sicilia - Il Coaching e la relazione con lo Sponsor - PMI-SIC](https://www.pmi-sic.org/eventi/aperibranch-sicilia-il-coaching-e-la-relazione-con-lo-sponsor-pmi-sic)
<https://www.pmi-sic.org/eventi/aperibranch-sicilia-il-coaching-e-la-relazione-con-lo-sponsor/>

39



Il Project Management nel contesto dei fondi
PNRR e REPowerEU

Grazie per l'attenzione



Giorgio Guglielmo Platania, PMP
PMI-SIC Responsabile Branch Sicilia
giorgio.platania@pmi-sic.org
348 3658003
linkedin.com/in/giorgio-guglielmo-platania-81030b143

